

CONIC·SEMESP 13º Congresso Nacional de Iniciação Científica

Anais do Conic-Semesp. Volume 1, 2013 - Faculdade Anhanguera de Campinas - Unidade 3. ISSN 2357-8904

TÍTULO: DIRETRIZES PARA PADRONIZAÇÃO ORGANIZACIONAL DE UMA EMPRESA DE PEQUENO PORTE FABRICANTE DE LUMINÁRIAS

CATEGORIA: EM ANDAMENTO

ÁREA: ENGENHARIAS E TECNOLOGIAS

SUBÁREA: ENGENHARIAS

INSTITUIÇÃO: CENTRO UNIVERSITÁRIO DO INSTITUTO MAUÁ DE TECNOLOGIA

AUTOR(ES): FÁBIANA CARRARA TEDIM, CAROLINE ALONSO SILVA, LIDIANE CRISTINA DOS SANTOS, ROGÉRIO ALMEIDA DE SOUZA

ORIENTADOR(ES): JOSE ANTONIO GHILARDI

Realização:



Apoio:



DIRETRIZES PARA PADRONIZAÇÃO ORGANIZACIONAL DE UMA EMPRESA DE PEQUENO PORTE FABRICANTE DE LUMINÁRIAS

1. RESUMO

Através das metodologias e ferramentas do *Lean Manufacturing* com o intuito de identificar desperdícios em toda a cadeia produtiva e propor melhorias nos processos da Novaluz, uma empresa de pequeno porte que monta produtos para iluminação de emergência, foi possível estudar técnicas para aumentar sua capacidade produtiva, permitindo o atendimento da demanda do mercado e elevando seu *market share*.

2. INTRODUÇÃO

Num mercado ainda pouco explorado e numa atmosfera cada vez mais ávida pela preservação de ambientes com segurança, a Nova Luz apresenta possibilidade de elevação em 6% de seu potencial de crescimento em dois anos e para competir e se manter na liderança de vendas neste cenário, tem por necessidade reestruturar sua cadeia produtiva, buscando a otimização e redução de desperdícios.

3. OBJETIVOS

O objetivo primário do presente trabalho é oferecer padronização de processos de fabricação, bem como reduzir em 10% o *lead time* de produção dos produtos dos segmentos: blocos, fluorescentes e *Light Emitting Diodes* (LED) autônomos.

Os objetivos secundários são: estabelecer metodologia para avaliação de desempenho; diminuir em 5% índices de retrabalho e refugo de matéria-prima e propor nova linha de produção a partir de novo modelo de leiaute funcional.

4. METODOLOGIA

A metodologia utilizada nesta pesquisa adequa-se metodologicamente às classificações elaboradas por Vergara (2009), configurando-se como uma pesquisa-ação, que é um dos métodos qualitativos de abordagem de problemas, o qual permite testar hipóteses através de sua implementação posteriormente à análise do cenário real. Este método é composto por quatro fases principais, tais como: planejar a pesquisa-ação; coletar dados; analisar dados e planejar ações; Implementar ações e avaliar resultados e gerar relatório.

5. DESENVOLVIMENTO

Houve a utilização de três técnicas de coletas de dados: entrevista, observação e análise documental. Foram realizadas entrevistas com a área comercial e produção, ambas do tipo semi-estruturada visando mais informações do ponto de vista de cada uma delas a respeito do cotidiano da fábrica e os problemas existentes na mesma. A partir de visitas técnicas, foram coletadas informações do banco de dados da empresa referentes ao período indicado acima, desta forma foi possível apurar a demanda e traçar o perfil comercial da empresa com sua principal linha de produtos, por meio da construção da curva ABC.

Através dos fundamentos do Sistema Toyota de Produção propôs-se melhorias de processo com a finalidade de redução do *lead time* dos produtos e aumento da produtividade das atividades operacionais.

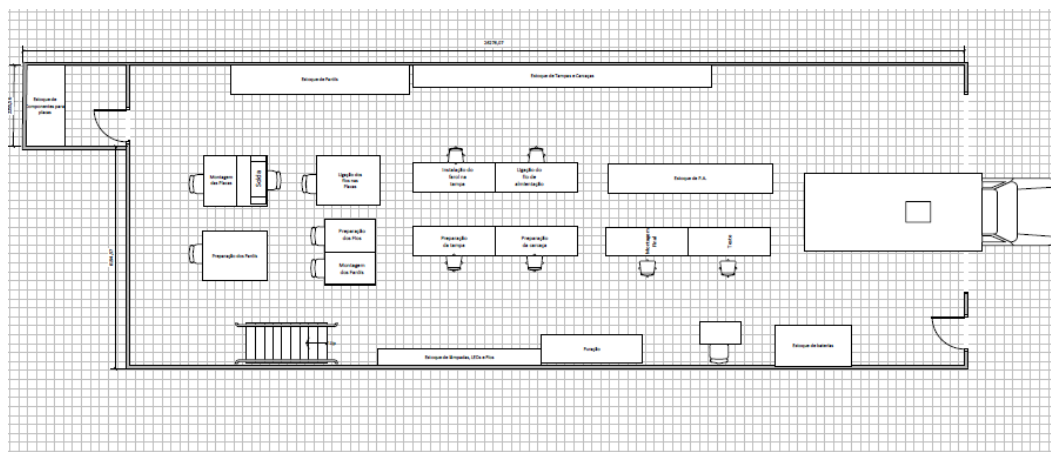
Foram realizados ainda, estudo do leiaute atual trazendo como inovação sete novas propostas de leiaute a qual se objetivando a minimização das distâncias percorridas, fez-se a escolha da melhor proposição através de simulações no salão operacional da fábrica (Figura 1).

6. RESULTADOS PRELIMINARES

A curva ABC construída por receita demonstra como resultado com classificação A os produtos NL 55, NLED 3P, NLED 5P e NL 2x9.

Conforme mencionado em item anterior, abaixo apresenta-se a proposta de leiaute escolhida, a qual representa o menor percurso.

Figura 1 - Leiaute proposto



FONTE: Autores (2013)

7. FONTES CONSULTADAS

LIKER, Jeffery K; MEIER, David. O Modelo Toyota: manual de aplicação: um guia prático para implementação dos 4PS da Toyota. [The Toyota way fieldbook]. Trad. De Ribeiro, Lene Belon e ver. Téc. De KLIPPEL, Marcelo. Porto Alegre, RS: Bookman, 2007.

VERGARA, S. C. Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração, São Paulo, Editora Atlas, 2009. 534 p.

CASTILHO V.; LOURENÇO K.G. Classificação ABC dos materiais: uma ferramenta gerencial de custos de enfermagem. Revista Brasileira de Enfermagem, São Paulo, 2006. Disponível em: <
<http://www.scielo.br/pdf/reben/v59n1/a10v59n1.pdf>>. Acesso em: 24 jun. 2013.