

CONIC SEMESP

16º Congresso Nacional de Iniciação Científica

TÍTULO: CONTROLE DE SUPRIMENTO EM UMA MICRO EMPRESA VAREJISTA

CATEGORIA: EM ANDAMENTO

ÁREA: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

SUBÁREA: ADMINISTRAÇÃO

INSTITUIÇÃO: FACULDADE DE TECNOLOGIA ZONA LESTE

AUTOR(ES): JOÃO PAULO TAVARES PAULA, ANDERSON LEMES VILLAS BOAS

ORIENTADOR(ES): PERI DA SILVA SANTANA

Realização:



Apoio:



RESUMO

Objetivo é analisar e propor a utilização do controle de suprimentos para aperfeiçoar os processos internos da Mercearia Pinheiro a qual possui um grande mix de produtos, que variam de itens de utilidades doméstica a produtos alimentícios. O trabalho propõe estabelecer um controle interno dos suprimentos, para assim estabelecer o giro, a classificação por importâncias de cada produto, com isso otimizar as compras e maximizar as vendas, conseqüentemente aumento da margem de lucro e também diminuição de custos da empresa.

INTRODUÇÃO

A Atividade essencial para fazer com que a empresa seja competitiva é o Controle de Estoque, pois é ela que irá ditar o nível de seus serviços, não podendo ter excessos, muito menos faltas. O Controle do Estoque tem impacto direto ao desempenho financeiro da empresa, caso ocorra um erro no gerenciamento desse controle, clientes podem deixar de serem atendidos ou problemas com o fluxo de caixa, por causa do capital parado. Caso este Controle de Estoque seja feito com excelência, os custos da empresa iram cair e a lucratividade conseqüentemente aumentara. (BALLOU, 2012).

A Gestão da Cadeia de Suprimentos consiste em um conjunto de métodos e conceitos que são utilizados para que a empresa tenha um maior controle sobre sua administração geral (CHING, 1999), sendo alguns deles:

- **ESTOQUE**

Estoque se define a área de armazenagem de materiais, sejam eles matérias-primas, peças ou produtos prontos. Sendo ele bem administrado, consegue atender a todo requerimento a tempo de ser repostado antes de seu termino. O Estoque é o principal gerador de custos, por isso, sua administração determinara a competitividade da empresa no Mercado. (CHOPRA, 2010).

- **GIRO DE ESTOQUE**

Giro de Estoque se da à quantidade de mercadoria, que estava em estoque, vendida em um determinado período, o tempo entre a entrada e saída se denomina como Giro de Estoque. (CHING, 1999)

- CURVA ABC

Curva ABC ou Curva de Pareto, é a classificação utilizada para se demonizar certos itens com sua devida importância, no local em questão. Essa importância pode se dar por diferentes motivos como, margem de lucro, rotatividade, entre outros. (BOWERSOX, 2001).

- LOTE ECONOMICO DE COMPRAS

O LEC (Lote Econômico de Compras) é a quantidade exata de aquisição de um determinado produto, analisando por muitas vezes os dados anteriores do mesmo período, esta quantidade esta balanceada entre os custos e o nível de serviço. (CHOPRA,2010).

OBJETIVOS

- Estabelecer o Controle de Suprimentos
- Giro de Estoque
- Classificação ABC
- Lote Econômico de Compras

METODOLOGIA

A metodologia de pesquisa aplicada neste Artigo e Pesquisa, levantamento de dados, revisão bibliográfica, artigos e periódicos, um Estudo de Caso e também através de visitas técnicas, onde iremos buscar implementar um estudo, benchmarking, que será aplicado sobre a temática a ser abordada.

Segundo Yin (2005), um estudo de caso pode ser tratado como importante estratégia metodológica para a pesquisa em ciências humanas, pois permite ao investigador um aprofundamento em relação ao fenômeno estudado, revelando conceitos difíceis de serem notadas. Além disso, o estudo de caso favorece uma visão holística sobre os acontecimentos da vida real, destacando-se seu caráter de investigação empírica de fenômenos contemporâneos.

DESENVOLVIMENTO

Inicialmente foi feita uma visita técnica no local, onde foi possível identificar algumas falhas no que diz respeito ao controle de materiais, posteriormente foram levantados dados através de pesquisas bibliográficas sobre administração de suprimentos, o que resultaria a correção dessas anomalias.

RESULTADOS PRELIMINARES

A proposta de aplicação do Controle de Estoque na Mercearia Pinheiro será apresentada para o proprietário, visando o aprimoramento de sua administração e trazendo como possível resultado a maximização de seus lucros e redução dos custos.

FONTES CONSULTADAS

BALLOU, R. H. Logística Empresarial: Transporte, Administração de Materiais e Distribuição Física. São Paulo: Atlas, 2012.

BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J. Logística empresarial: o processo de integração da cadeia de suprimento. São Paulo, Atlas, 2001.

CHING, Hong Y. Gestão de estoques na cadeia de logística: supply chain. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1999.

CHOPRA, S. MEINDL, P. Gerenciamento da cadeia de suprimentos : estratégia, planejamento e operação. São Paulo. Prentice Hall, 2010.

YIN, Robert K. Estudo de caso – planejamento e métodos. 2º Ed. Porto Alegre: Bookman. 2005.